

EuroMaTech

يوروماتيك للتدريب والإستشارات الإدارية
تقدم
برنامج تدريبي وورش عملية لمدة 5 أيام

القيادة الأخلاقية: القيادة القائمة على القيم الأخلاقية®

® This programme is registered under EuroMaTech and is copyright© protected. Any usage or reproduction of the contents in any medium or format will result in we pursuing legal action against the user.



EuroMaTech is proud to be associated with the following accreditation bodies:



The PMI Registered Education Provider logo is a registered mark of the Project Management Institute, Inc

مقدمة:

تُعرّف القيادة بأنها القدرة على التأثير على المروسين لتحقيق الأهداف والغايات المشتركة. إن القادة التنظيميين مسؤولون أمام الجهات المرتبطة بالمؤسسة من أصحاب المصالح والمساهمين والموظفين في ما يتعلق بتحقيق أهداف المؤسسة، وتعتمد درجة التزامهم بالمسؤولية والأخلاق عند قيامهم بذلك على عدة عوامل. تعدُّ قيم القائد مهمّة من ناحية الأخلاق والفعالية لأنها عادةً ما تصبح القيم التي تتبنّاها المؤسسة ككل.

موضوع هذه الدورة التدريبية ، القيادة الأخلاقية حاز على اهتمام كبير في السنوات الأخيرة، فالقيادة الأخلاقية أصبحت القضية الساخنة في السنوات الأخيرة، فقد اكتسبت اهتمام الأكاديميين، والمديرين والسياسيين على حد سواء، على وجه الخصوص مع زيادة القضايا غير الأخلاقية لكبريات الشركات العالمية. إن السبب الرئيس الذي نتجت عنه هذه القضايا غير الأخلاقية هو فشل قيادة المنظمات في ممارسة السلوكيات الأخلاقية وتعزيزها وتأثيرها السلبي في سلوكيات العاملين، والتي يعد الالتزام التنظيمي أبرزها. الأفراد. وتبين من خلال المراجعة النظرية للمفاهيم والمصطلحات والمعرفة النظرية للقيادة الأخلاقية، أن القيادة الأخلاقية لها تأثير كبير وإيجابي على مستوى الالتزام التنظيمي للعاملين، وعلى المنظمة ترسيخ المفاهيم الأخلاقية، والتأكيد على العدالة والنزاهة ، والتخلص من مظاهر الفساد المالي والإداري المتوافر في المنظمة، وإعطاء أسبقية عالية للقيم الأخلاقية في العمل الإداري.

أهداف البرنامج:

- ♦ إلمام المشاركين بأفضل ممارسات القيادة الأخلاقية القائمة على القيم
- ♦ تأهيل الشخصيات القيادية لكيفية تقييم بيئة العمل باستخدام نموذج القيم وتحقيق التميز في أداء الأعمال الجوهرية
- ♦ تنمية مهارات المشاركين على تأثير القيادة القائمة على القيم في بناء فرق عمل عالية الأداء
- ♦ آليات تفعيل مهارات القيادة القائمة على القيم في الإقناع والتأثير بالآخرين
- ♦ صقل مهارات الذكاء العاطفي لدى المشاركين ودورها في القيادة القائمة على القيم الأخلاقية

المحتويات الأساسية:

أفضل ممارسات القيادة القائمة على القيم:

- ♦ اكتشاف خفايا وأسرار الشخصية القيادية القائمة على القيم مع فهم الذات وشرح أثر الشخصية على الإدارة والقيادة
- ♦ تعريف القيادة الأخلاقية
- ♦ القيم الأخلاقية الأساسية للعمل
- ♦ المخالفات الأخلاقية الأساسية في العمل
- ♦ قياس التوافق بين التقييم القيادي والشخصية القيادية
- ♦ عرض لنماذج الإعداد للقيادة التي تتعلق بالطرق والمنهجيات الكفيلة بإعداد قادة للمستقبل
- ♦ مفهوم القائد والمدير والقوة ودور القائد في العمل المؤسسي والتعرف على أهم الممارسات القيادية والإدارية
- ♦ عرض أشهر نظريات الإدارة والقيادة ومجال تطبيقها في المنظمة ومعرفة المفاتيح الرئيسية
- ♦ مفهوم العمل الجماعي المتميز والمحاور والقواعد الأساسية لبنية متعاونة ومنتجة
- ♦ الأدوات الرئيسية للقيادة القائمة على القيم :
- ♦ التحفيز
- ♦ التأثير
- ♦ الإقناع
- ♦ الانفعالات العاطفية وتأثيرها على طرق ومنهجيات القادة في قيادتهم لاتباعهم
- ♦ حالات وتطبيقات عملية

EuroMaTech is proud to be associated with the following accreditation bodies:



The PMI Registered Education Provider logo is a registered mark of the Project Management Institute, Inc

آليات تفعيل مهارات القيادة القائمة على القيم في الإقناع والتأثير بالآخرين:

- ♦ السر الأساسي في التأثير في الآخرين
- ♦ كيف تدفع الآخرين للعمل من أجلك؟
- ♦ كيف يمكن السيطرة على تصرفات الآخرين؟
- ♦ كيف يمكن ترك انطباع جيد في نفوس الآخرين؟
- ♦ كيف تنتقد الآخرين؟
- ♦ المحاورات الست للتأثير وإقناع الآخرين.
- ♦ الاتصال الإيجابي والجازم:
- ♦ أن تقول "نعم" وأنت تعلم أنك يجب أن تقول "لا"
- ♦ التعبير عن آرائك بأسلوب مباشر وفعال
- ♦ المشاركة في الاجتماعات وكسب تعاون الآخرين
- ♦ استخدام اللغة الإيجابية الفعالة
- ♦ الاتصال المقنع والمؤثر:
- ♦ التعبير عن آرائك، وأفكارك، وطلباتك بثقة
- ♦ الاتصال المقنع، كسب موافقة الآخرين
- ♦ التأكد من أن اتصالك واضح، ومحدد، وسهل الفهم
- ♦ فهم واكتساب مهارة إنصات أكثر حيوية وفعالية
- ♦ تعزيز مهارات الاستجابات لديك
- ♦ حالات وتطبيقات عملية

إستخدام الذكاء العاطفي في القيادة القائمة على القيم:

- ♦ مفهوم ومبادئ الذكاء العاطفي
- ♦ مستويات الذكاء العاطفي وأثرها في ريادة الأعمال
- ♦ خصائص وأبعاد الذكاء العاطفي للقيادة القائمة على القيم
- ♦ الذكاء العاطفي وأهميته للقيادة القائمة على القيم بفريق العمل
- ♦ مهارات الذكاء العاطفي للقيادة القائمة على القيم ودورها بالإلهام والتأثير بالآخرين لإنجاز الأعمال
- ♦ تطبيق التحليل النفسي في القيادة القائمة على القيم بطريقة الذكاء العاطفي
- ♦ إستخدام القائد ذو القيم للذكاء العاطفي في توجيه فرق العمل
- ♦ كيفية إستخدام القائد ذو القيم للذكاء العاطفي في تحقيق التمكين والرضا الوظيفي والولاء التنظيمي لفريق العمل
- ♦ حالات وتطبيقات عملية

تقييم بيئة العمل باستخدام نموذج القيم وفهم مسؤولية قائد الاعمال الجوهرية:

- ♦ قيادة التغيير وخاصة تغيير ثقافة المنظمة
- ♦ تكوين ثقافة المنظمة وأسباب مقاومتها وطرق التعامل معها
- ♦ التوصل إلى بيئة حاضنة ودافعة للأداء
- ♦ منهجية التفويض في إدارة الأعمال:
- ♦ نموذج للتفويض الفعال، شرح أهمية هذه الأداة بتطوير المنظمة والارتقاء بالعمل
- ♦ بحث نماذج التفويض الرئيسية ومزاياها والتعرف على ما يمكن تفويضه من عدمه
- ♦ الإلمام بطرق وإجراءات التفويض الفعال وأثره على العمل
- ♦ منهجية القيادة القائمة على القيم في التفكير الإستراتيجي الحديث:
- ♦ مفهوم التفكير الإستراتيجي واستشراف المستقبل وعناصره ونماذجه
- ♦ مفهوم المدرسة القديمة والمدرسة الحديثة للتخطيط الإستراتيجي وأهميتها للعمل المؤسسي
- ♦ طرق استنباط الرؤية وكتابة رسالة وأهداف المنظمة، والتعرف على مفهوم القيم المؤسسية وبلورة الإستراتيجية
- ♦ حالات وتطبيقات عملية

أثر القيادة القائمة على القيم في بناء فرق العمل ذات التأثير العالي:

- ♦ الأنماط القيادية القائمة على القيم وتأثيرها في فرق العمل
- ♦ مدى تحرك المدير مع مرؤوسين في جماعات العمل
- ♦ مهارات التوجيه داخل فريق العمل
- ♦ إدارة الاتصال داخل فريق العمل
- ♦ آليات التحفيز داخل فريق العمل
- ♦ الإجراءات الانضباطية وأثرها على فاعلية جماعات وفرق العمل
- ♦ مهارات الإقناع والتأثير على أعضاء فريق العمل
- ♦ حالات وتطبيقات عملية



نموذج التسجيل

هنالك ثلاثة طرق سهلة للتسجيل:

- ♦ اتصل بإدارة التدريب على الرقم ٤٥٧١٨٠٠ ٤ ٠٠٩٧١ لت حجز مكانا بشكل مؤقت.
- ♦ أرسل قسيمة التسجيل بعد ملئها على الفاكس التالي: إدارة التدريب: ٤٥٧١٨٠١ ٤ ٠٠٩٧١.
- ♦ أكمل قسيمة الحجز وأعدّها مرفقة بشيك إلى العنوان التالي: يوروماتيك للتدريب والإستشارات الإدارية، ص.ب: ٧٤٦٩٣ دبي، الإمارات العربية المتحدة

الجدول اليومي

المحاضرات : ٩,٠٠ صباحاً - ٢,٣٠ بعد الظهر.
الوجبات الخفيفة : الأولى ١٠,٣٠ - الثانية ١٢,٣٠
وجبة الغداء : ٢,٣٠ - ٣,٣٠

الشهادات

ستوزع شهادة حضور على جميع المشاركين الذين أتموا البرنامج.

رسوم الاشتراك

حجوزات الفنادق

لا تشتمل رسوم البرنامج على الإقامة.
ولكن قامت شركة يوروماتيك بالحصول على أسعار خاصة للمشاركين في المؤتمر بادر بالحجز السريع لتستفيد من الخصومات الخاصة.

٢٩٠٠ دولار أمريكي للشخص الواحد، دبي
 ٣٥٠٠ دولار أمريكي للشخص الواحد (Overseas)

شاملة المواد التوجيهية، الوثائق، الغذاء، القهوة والشاي، والوجبات الخفيفة ووجبة الغداء خلال فترة إتحقاد البرنامج.

استمارة الحجز

يرجى تعبئة استمارة الحجز
يرجى تسجيلي في

(القيادة الأخلاقية: القيادة القائمة على القيم الأخلاقية *)

التاريخ:

إسم المشارك:
المؤسسة: الوظيفة: الإدارة:
العنوان: ص ب: المدينة / البلد:
رقم الهاتف: الفاكس: البريد الإلكتروني:

طريقة الدفع

مرفق طيه شيك باسم يوروماتيك
 الرجاء ارسال الفاتورة كما يلي:

إسم الشخص المسؤول: الوظيفة: الإدارة:
المؤسسة: رقم الهاتف: الفاكس:

يرجى إرسال الاستمارة على العنوان التالي:

إدارة التدريب والتطوير
يوروماتيك للتدريب والإستشارات الإدارية
ص.ب: ٧٤٦٩٣ دبي - الإمارات العربية المتحدة
تليفون: ٤٥٧١٨٠٠ ٤ ٠٠٩٧١ - فاكس: ٤٥٧١٨٠١ ٤ ٠٠٩٧١
www.euromatech.ae
e.mail: booking@euromatech.ae

U.K. Office
109 Mount Pleasant
Liverpool, L3 5TF
Tel: +44 151 709 7100
Fax: +44 151 709 7181
www.euromatech.com